

任天堂とソニーの経営戦略

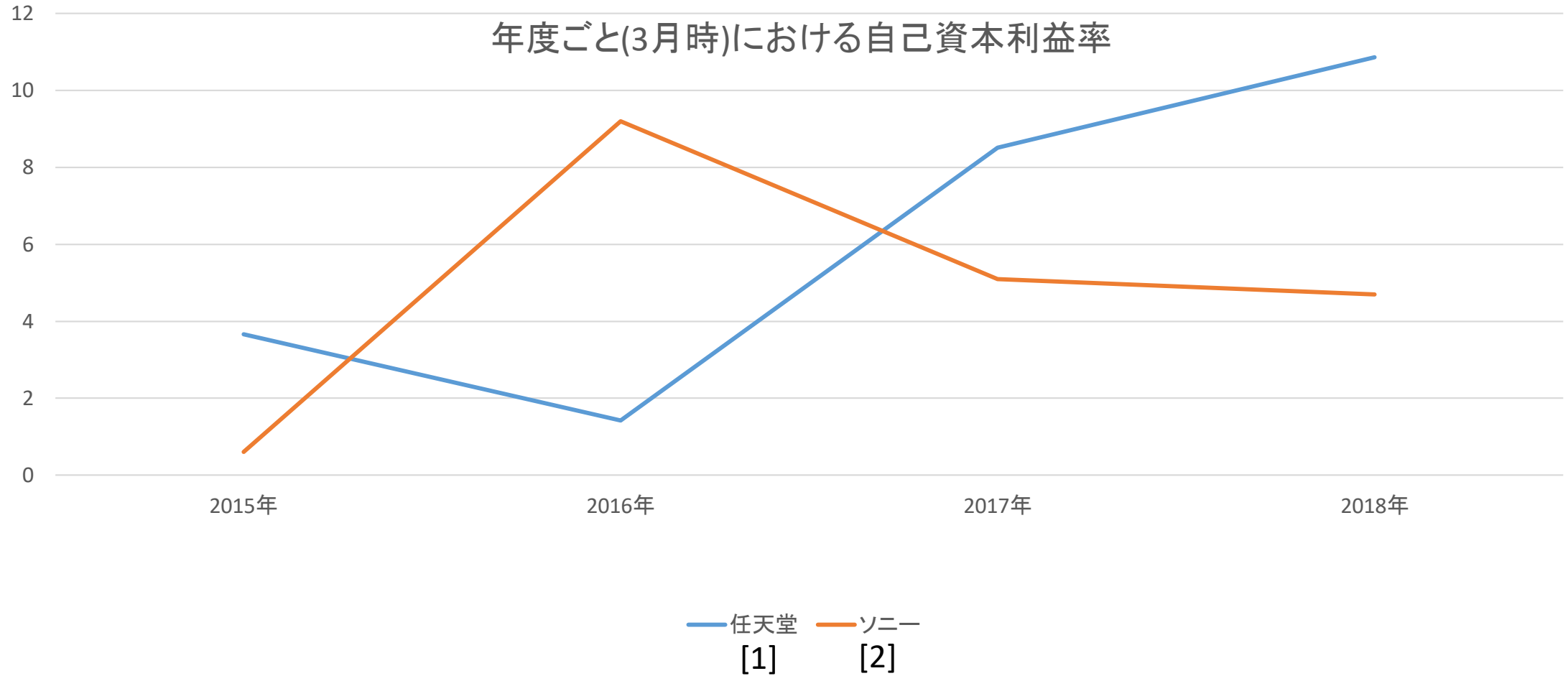
2018-09-17

3FG5389 ゆき

目次

- 1.自己資本利益率
- 2.2015年～2018年に実際あった出来事
- 3.まとめ
- 4.参考文献・引用文献

1. 自己資本利益率



1. 自己資本利益率

○グラフから分かる考察

- ・ソニーは2016年に任天堂を越したが、2017年に逆転され、そのあとは緩やかに落ちている

→2015年～2016年までは売れ行きが良かったが、2017年度以降は思ったよりも売れなかった？

- ・対して任天堂は2016年度で一度下落したが、2017年度以降は上昇している

→2017年度・2018年度に消費者が求めていたものを売り出したのでは？

2.2015年～2018年に実際あった出来事

年度	出来事	会社
2015年	(株)DeNAと業務・資本提携してスマートデバイス向けのゲームソフトを開発することを発表。同時に新型ゲーム機(後のNintendo Switch)を開発中であることも発表。	任天堂
2016年	Pokemon GOをリリース。Nintendo Switchの情報を公開。	任天堂
2017年	Nintendo Switchが発売される。	任天堂
2018年	Cygamesとスマートデバイス向けゲーム事業での業務提携を行うことを発表。	任天堂

[3]

2.2015年～2018年に実際あった出来事

- 表が任天堂一色になっているが、ソニーにも出来事があった。表には載せていないが、2015～2016年に向けて上向きだったのは、PS4の売り上げが好調だったからだと推測される。発売されたソフトと一緒に売れたのではないのかと推測される。
- 2016年からソニーが下降しているのはスマホ事業が赤字で思うように伸びず、ゲーム事業は普通でも赤字に引っ張られていき結果としてよくないのではと考えられる。
- 任天堂は小出しに定期的に新作やリメイク作品などの情報を出していたのが良かったと考えられる。

3.まとめ

- 自己資本比率だけで全てが分かるとは言えないが、任天堂は定期的に新しい情報を出し、消費者の期待値を下げないようにしていること。これが近年上昇している要因だと考えられる。
- 対して、ソニーはソニー単体だとPS4が発売されて以降、特に期待値が高くなるような出来事が特になく、ソフトの売り上げに依存してPS4・ソニーの期待値が上げ下げしているように考えれる。
- 小出しに情報公開することが消費者の期待熱を下げずに済み、結果として売り上げにも繋がるのではないかと考えられる。

4.参考文献・引用文献

[1]有価証券報告書－第78期(平成29年4月1日－平成30年3月31日), 参照日:2018-09-16,

<https://disclosure.edinet->

[fsa.go.jp/E01EW/download?1537114309302&uji.bean=ee.bean.parent.EECommonSearchBean&uji.verb=W0EZA104CXP001003Action&SESSIONKEY=1537114308993&s=S100D6WC](https://disclosure.edinet-fsa.go.jp/E01EW/download?1537114309302&uji.bean=ee.bean.parent.EECommonSearchBean&uji.verb=W0EZA104CXP001003Action&SESSIONKEY=1537114308993&s=S100D6WC)

[2]有価証券報告書－第101期(平成29年4月1日－平成30年3月31日),参照日:2018-09-16,

<https://disclosure.edinet->

[fsa.go.jp/E01EW/download?1537110089021&uji.bean=ee.bean.parent.EECommonSearchBean&uji.verb=W0EZA104CXP001003Action&SESSIONKEY=1537110088576&s=S100D83E](https://disclosure.edinet-fsa.go.jp/E01EW/download?1537110089021&uji.bean=ee.bean.parent.EECommonSearchBean&uji.verb=W0EZA104CXP001003Action&SESSIONKEY=1537110088576&s=S100D83E)

[3]任天堂 - Wikipedia,参照日:2018-09-16,

<https://ja.wikipedia.org/wiki/任天堂>